

УТВЕРЖДАЮ
Директор МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14
_____ С.Г. СТОБОРОВА
«31» ДЕКАБРЯ 2015 Г.
Приказ № 120 о/д от 31.12.2015 г.

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ Г. МУРМАНСКА
ДЕТСКО-ЮНОШЕСКАЯ СПОРТИВНАЯ ШКОЛА № 14
ПО ТАНЦЕВАЛЬНОМУ СПОРТУ**

ПРОГРАММА

**Развития муниципального бюджетного учреждения
дополнительного образования г. Мурманска детско-юношеской
спортивной школы № 14 по танцевальному спорту
на 2016-2019 годы**

Мурманск
2016

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения и основания для разработки программы.....	3
2. Паспорт Программы развития МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 по танцевальному спорту на 2016 – 2019 г.г.....	4
2.1. Наименование Программы.....	4
2.2. Дата утверждения.....	4
2.3. Наименование организации, разработавшей программу.....	4
2.4. Цели и задачи Программы.....	4
2.4.1. Цели Программы.....	4
2.4.2. Задачи Программы.....	5
2.5. Сроки и этапы реализации Программы.....	6
2.6. Ожидаемые конечные результаты реализации Программы.....	7
3. Анализ состояния танцевального спорта в России и Мурманской области, влияние деятельности МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 на развитие танцевального спорта в Мурманской области.....	8
4. Информационно-аналитическая справка о деятельности школы.....	11
5. Приоритетные направления программы.....	14
6. Перечень и описание основных программных мероприятий, сроки их выполнения	16
7. Механизм реализации программы развития.....	27

1. Общие положения и основания для разработки программы

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования г. Мурманска детско-юношеской спортивной школы № 14 по танцевальному спорту на 2016 – 2019 г.г. (далее - Программа) разработана МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 по танцевальному спорту (далее - школа, ДЮСШ) на основании:

- Конвенции о правах ребенка;
- Конституции Российской Федерации;
- Закона Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации» от 09.12.2012 г. N 273-ФЗ;
- Закона Российской Федерации «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 4 декабря 2007 г. N 329-ФЗ;

Программа развития на 2016-2019 годы – нормативно - управленческий документ, характеризующий реальное состояние развития школы; достижения и проблемы; основные тенденции развития; главные цели, задачи и направления образования обучающихся; основные планируемые конечные результаты; критерии оценки выполнения данной программы.

Основными ориентирами Программы развития школы по реализации стратегии развития системы образования выступают формирование российской идентичности обучающихся, создание условий для сохранения, приумножения культурных и духовных ценностей, рост качества социальных услуг по развитию семьи, обеспечение условий развития каждого ребенка, понимание зависимости изменения качества человеческого ресурса от изменения качества образования; становление открытой, гибкой и доступной системы дополнительного образования.

Программа как проект перспективного развития школы призвана консолидировать усилия всех заинтересованных субъектов образовательного процесса и социального окружения школы для достижения цели Программы, определить ключевые направления инфраструктуры школьной образовательной среды, совершенствование педагогического коллектива школы.

В основу реализации Программы положены методы, сочетающие управленческую целенаправленность деятельности администрации и творческие инициативы со стороны сотрудников. Выполнение цели и задач происходит в рамках реализации образовательных программ, каждая из которых представляет собой комплекс взаимосвязанных задач и мероприятий, нацеленных на решение проблем отдельного направления образовательной спортивной деятельности.

Инициативы со стороны педагогического коллектива по реализации Программы оформляются как педагогические проекты. Результатом реализации программы является повышение качества работы школы, результатом реализации инициативных проектов – инновационные продукты, которые школа может распространять в системе образования.

2. Паспорт Программы развития МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 по танцевальному спорту на 2016 – 2019 г.г.

2.1. Наименование Программы:

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования г. Мурманска детско-юношеской спортивной школы № 14 по танцевальному спорту на 2016 – 2019 г.г.

2.2. Дата утверждения:

Программа принята на тренерском совете 31.12.2015 г., протокол № 25. Утверждена приказом директора ДЮСШ № 14 № 120 о/д от 31.12.2015 г.

2.3. Наименование организации, разработавшей программу:

Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей г. Мурманска «Детско-юношеская спортивная школа № 14 по танцевальному спорту».

2.4. Цели и задачи Программы

2.4.1. Цели Программы:

- привлечение граждан г. Мурманска и прилегающих городов и поселков, всех возрастов, социальных групп и в первую очередь детей, подростков и молодежи к регулярным занятиям физической культурой и спортом;
- создание условий для удовлетворения потребностей в занятиях танцевальным спортом и другими видами хореографического искусства, участия в спортивно-массовых мероприятиях;
- развитие спортивной школы, как элемента городской системы дополнительного образования детей, в интересах формирования духовно богатой, физически здоровой, социально активной творческой личности ребенка;
- совершенствование работы школы на основе создания необходимых правовых, организационных и экономических условий, формирования профессионально компетентной, творческой личности тренера – преподавателя;
- укрепление материально - технической базы школы;
- повышение качества образовательного процесса, обновление его содержания на основе отечественных и зарубежных достижений и современного опыта, сбалансированности государственного, общественного и личностного приоритетов, решение задач, стоящих перед учреждениями дополнительного образования детей в современных экономических и социокультурных условиях.

- улучшение взаимодействия спортивной школы и других учреждений образования города;
- подготовка спортсменов высокого класса и спортсменов массовых разрядов;
- формирование системы непрерывного физического воспитания детей и обучающихся в образовательных учреждениях города;
- создание дополнительных образовательных программ и услуг.

2.4.2. Задачи Программы:

- реализация мер по развитию детско-юношеского спорта, увеличение количества занимающихся танцевальным спортом и другими видами хореографического искусства;
- активизация работы по привлечению детей и подростков к регулярным занятиям физической культурой и спортом;
- развитие массового спорта и пропаганда здорового образа жизни;
- предоставление детям и подросткам равных условий для обучения в спортивной школе, а имеющим перспективу - необходимых условий для их спортивного совершенствования;
- способствование формированию здорового образа жизни, развитию физических, интеллектуальных, нравственных способностей, достижению высокого уровня спортивных результатов сообразно способностям;
- пропаганда и популяризация танцевального спорта;
- достижение высоких результатов в спорте, подготовка спортивного резерва и спортсменов высокого класса;
- совершенствование проведения муниципальных, региональных, всероссийских физкультурно-спортивных мероприятий;
- обеспечение участия обучающихся во всероссийских и международных спортивных соревнованиях;
- совершенствование организационно-управленческих, нормативных правовых, материально-технических, социально-педагогических условий жизнедеятельности школы;
- сохранение единого образовательного пространства на основе преемственности и интеграции содержания основных и дополнительных образовательных программ;
- обновление и разработка программно - методического обеспечения образовательного и воспитательного процесса;
- обновление содержания, организационных форм, технологий учебно-тренировочного процесса и спортивно-массовой работы с обучающимися;
- внедрение в практику физического воспитания новых педагогических идей и технологий;

- внедрение информационных и коммуникационных технологий в образовательный процесс;
- повышение профессиональной квалификации и компетентности тренерских и педагогических кадров спортивной школы и других образовательных учреждений;
- совершенствование методической работы с тренерами-преподавателями школы;
- совершенствование условий для расширения внеклассной работы спортивной и физкультурно - оздоровительной направленности на уровне общеобразовательных учреждений и дошкольных учреждений города;
- улучшение координации деятельности органов и учреждений образования и других заинтересованных ведомств на уровне города в проведении массовой физкультурно - оздоровительной и спортивной работы;
- укрепление современной материально - технической базы спортивной школы;
- расширение сферы дополнительных и платных образовательных услуг с целью укрепления материально-технической базы учреждения;
- привлечение дополнительных источников финансирования деятельности спортивной школы.

2.5. Сроки и этапы реализации Программы:

Реализация Программы рассчитана на четыре года и будет осуществляться в два этапа:

I этап – 2016–2017 г.г.

- изучение и формирование нормативно-правовой базы деятельности школы;
- реализация образовательных программ, направленных на развитие детско-юношеского танцевального спорта, совершенствование системы отбора и подготовки спортивного резерва;
- пропаганда танцевального спорта с привлечением средств массовой информации (СМИ);
- расширение сотрудничества с Федерацией танцевального спорта Мурманской области, координационным советом СЗФОР, Федерацией танцевального спорта России;

II этап – 2018-2019 г.г.

- совершенствование методов решения задач первого этапа;
- переход к устойчивой реализации новой модели организации современной образовательной среды и ее содержания;
- совершенствование системы подготовки и повышения квалификации тренерского состава;
- пропаганда танцевального спорта с привлечением средств массовой информации (СМИ);

- коррекция реализации Программы развития на основе мониторинга эффективности работы по ее внедрению, анализ, систематизация и обобщение достигнутых результатов, разработка стратегии дальнейшего развития образовательного учреждения;

- подготовка проекта Программы развития МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 по танцевальному спорту на 2016 – 2019 г.г.

2.6. Ожидаемые конечные результаты реализации Программы:

Реализация целевых направлений Программы развития МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 по танцевальному спорту позволит:

- привести деятельность МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 в полное соответствие с российским законодательством;

- обеспечить преемственность поколений за счёт совершенствования системы подготовки спортивного резерва;

- увеличить количество занимающихся танцевальным спортом и другими видами хореографического искусства в школе к 2019 году до 800 человек;

- предоставить детям и подросткам равные условия для обучения в спортивной школе, а имеющим перспективу - необходимые условия для их спортивного совершенствования;

- способствовать формированию здорового образа жизни, развитию физических, интеллектуальных, нравственных способностей, достижению высокого уровня спортивных результатов сообразно способностям;

- обеспечить качественное образование в соответствии с требованиями;

- отработать различные модели индивидуального образования обучающихся, учитывая специфику дополнительного образования и здоровьесберегающую среду школы;

- обеспечить высокий профессиональный уровень педагогических работников, условия для эффективного выполнения профессиональных задач, повышение социальной значимости, престижа педагогического труда.

Оценка эффективности Программы

<i>Целевые индикаторы и показатели</i>	2016	2017	2018	2019
Количество занимающихся	691	700	750	800
Количество подготовленных спортсменов:				
- КМС	4	4	4	5
- 1 разряда	10	10	10	10
- 2 разряда	10	10	11	11
Юношеские разряды:	20	20	20	25
Количество участников официальных соревнований различного уровня	800	800	800	800
Количество проводимых спортивных мероприятий ДЮСШ	10	10	10	10
Количество занятых призовых мест на официальных соревнованиях	100	100	100	100

3. Анализ состояния танцевального спорта в России и Мурманской области, влияние деятельности ДЮСШ № 14 на развитие танцевального спорта Мурманской области

В 2005 году Международный олимпийский комитет (МОК) признает спортивные танцы видом спорта.

Установлены следующие спортивные дисциплины: европейские танцы (медленный вальс, танго, венский вальс, медленный фокстрот, быстрый фокстрот); латиноамериканские танцы (самба, ча-ча-ча, румба, пасодобль, джайв), двоеборье (зачет по европейским и латиноамериканским танцам – 10 танцев), секвей (фристайл - произвольные композиции) – европейская программа и латиноамериканская программа.

В танцевальном спорте различают следующие возрастные категории: младшая детская – 9 лет и моложе, старшая детская – 10-11 лет, младшая юниорская – 12-13 лет, старшая юниорская – 14-15 лет, молодежная – 16-18 лет, взрослая 19-35 лет, ветеранская 35 лет и старше.

В 2005 году была создана Студенческая танцевальная лига, которая была включена в Российский спортивный студенческий союз.

В настоящее время танцевальный спорт развивается в 77 субъектах Российской Федерации, в том числе в Мурманской области.

Отделения в спортивных школах и ДЮСШ существуют во многих субъектах Российской Федерации, в том числе в Мурманской области.

В 1996 году в г. Мурманске была открыта первая в России Детско-юношеская спортивная школа № 14 по танцевальному спорту.

С 2005 года Федерация танцевального спорта России развивает в России два новых направления, введенных Международной Федерацией танцевального спорта (WDSF) – секвей (фристайл - произвольная программа) по латиноамериканской и европейской программам.

Особенно активно эти дисциплины развиваются в Архангельской, Волгоградской, Вологодской, Иркутской, Мурманской, Челябинской областях, в городах Москве и Санкт-Петербурге.

В период с 2005 по 2015 год в России было проведено 18 турниров по латиноамериканскому и европейскому секвею. В том числе, в 2010 году Чемпионат России по европейскому и латиноамериканскому секвею проходил в г. Мурманске (организатор соревнований МБУ ДО ДЮСШ № 14).

В ДЮСШ № 14 по танцевальному спорту была создана программа по подготовке шоу-программ и фристайлу, что позволило проводить фестивали по шоу-программам в г. Мурманске.

С 2007 года спортсмены Мурманской области (воспитанники ДЮСШ № 14) участвуют в чемпионатах России по программе секвей. В 2007 и 2008 г.г. были завоеваны бронзовые медали Чемпионатов России. В 2009, 2010 г.г. спортсмены Мурманской области (Стоборов Дмитрий, Крысанова Екатерина, воспитанники ДЮСШ № 14) стали чемпионами страны по европейскому секвею. В 2010 году количество участвующих пар в Чемпионате страны увеличилось. Еще 2 пары (воспитанники ДЮСШ № 14) стали финалистами Чемпионата России. С 2011 по 2015 г.г. ДЮСШ № 14 активно участвует в соревнованиях по секвею.

Международная Федерация танцевального спорта (WDSF) принимает решение о проведении в 2011 году первого Чемпионата мира по фристайлу по европейской и латиноамериканской программам. Чемпионаты России 2011 года по европейскому и латиноамериканскому секвею станут отборочными для участия в Чемпионате мира.

За последние годы определились ведущие турниры страны, ставшие центрами притяжения танцоров и специалистов не только России.

К наиболее известным традиционным российским и международным турнирам, стартующим ежегодно, следует также отнести открытый Кубок губернатора Мурманской области. Организаторы ФТС Мурманской области, непосредственное проведение соревнований возлагается МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14.

Традиционно турнир проводится совместно с Комитетом по физической культуре и спорту Мурманской области. Это яркое, зрелищное мероприятие проходит в течение 2-х дней в помещении Ледового дворца в г. Мурманске.

В рамках Кубка губернатора в 2008 году проводилось Первенство России в группе Юниоры-1, европейская программа. В 2010 году – Чемпионат России по европейскому и латиноамериканскому секвею, в 2010 г. – рейтинг России по латиноамериканской и европейской программам. С 2006 года по настоящее время в рамках турнира проводятся Чемпионаты и Первенства СЗФОР.

2 года Кубок губернатора имел статус международного турнира (2007, 2009 г.г.).

За последние 15 лет ДЮСШ № 14 воспитала 8 Мастеров спорта России, 71 кандидат в Мастера спорта России, 507 спортсменов-разрядников.

В Мурманской области традиционно проходят региональные соревнования. Более 20-ти лет проходит турнир «Хрустальная туфелька» в г. Мурманске, более 15-ти лет проводятся соревнования в г. Мурманске: «Заполярье», «Огни Мурманска» (организатор МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14). МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 в период с сентября по май проводит 5 внутришкольных соревнований и открытых первенств ДЮСШ.

С 1996 года по настоящее время традиционно в рамках турнира «Огни Мурманска» проводится Первенство города Мурманска по танцевальному спорту среди учащихся и учебных заведений города, в которых принимают участие более 400 спортсменов.

Наилучшие спортивные результаты танцоров Мурманской области и г. Мурманска:

Айдаев Руслан, Подгорелкина Татьяна – являются серебряными призерами Чемпионата России среди студентов 2008г., неоднократные победители и призеры международных соревнований (воспитанники МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14).

Соборов Дмитрий, Крысанова Екатерина - являются трехкратными чемпионами России 2009, 2010, 2011 г.г. (воспитанники МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14).

Медянов Кирилл, Ложникова Элиза– бронзовые призеры Первенства России в группе Юниоры-2, (двоеборье) 2010 год. Они же являются серебряными призерами Первенства России 2008 года по европейской и латиноамериканской программам (воспитанники МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14).

2010 год – команда ДЮСШ № 14 (г. Мурманск) в категории Юниоры и Дети стали победителями Первенства России Клубных команд.

С 1999 года по настоящее время воспитанники МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 входят в состав сборной команды Северо-Западного федерального округа России и Мурманской области.

За период работы спортсмены МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 неоднократно становились победителями, призерами и финалистами открытых Чемпионатов Финляндии, Латвии, Эстонии, Германии, Австрии, Италии, Белоруссии, Украины, а так же чемпионами, призерами и финалистами России в различных возрастных категориях.

Влияние деятельности МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 на состояние танцевального спорта в Мурманской области и г. Мурманска характеризуется следующими показателями:

- постоянное развитие танцевального спорта по трем дисциплинам и во всех возрастных категориях: европейская программа, латиноамериканская программа, двоеборье;
- постоянное развитие в возрастных категориях взрослые, молодежь дисциплины фристайл (секвей) - европейская программа, фристайл (секвей) - латиноамериканская программа;
- повышение качества проведения региональных, межрегиональных и всероссийских соревнований;
- увеличение количества проведения региональных соревнований и спортивно-массовых мероприятий;
- увеличение количества участников соревнований;
- улучшение качества подготовки спортсменов;
- увеличение количества детей возраста 6-10 лет, занимающихся танцевальным спортом и участвующих в соревнованиях и спортивно-массовых мероприятиях;
- улучшение качества работы судей;
- спортсмены сборной команды Мурманской области по танцевальному спорту стабильно входят в состав призеров Чемпионатов и Первенств СЗФОР, в состав финалистов и призеров Первенств и Чемпионатов России, официальных международных соревнований;
- развивается танцевальный спорт в общеобразовательных учебных заведениях г. Мурманска;
- осуществляется сотрудничество со средствами массовой информации.

4. Информационно-аналитическая справка о деятельности школы Принципы организации образовательной среды

МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ выполняет следующие функции:

- осуществление работы по привлечению обучающихся к систематическим занятиям физкультурой и спортом;
- проведение учебно-тренировочной и воспитательной работы среди детей и подростков, направленной на спортивное совершенствование, укрепление их здоровья и всестороннее физическое развитие;
- предоставление детям и подросткам равных условий для обучения в школе, а имеющим перспективу – необходимых условий для их спортивного совершенствования;
- способствование формированию здорового образа жизни, развитию физических, интеллектуальных, нравственных способностей, достижению уровня спортивных достижений сообразно способностям;

- повышение уровня физической подготовленности и спортивных результатов с учетом индивидуальных особенностей и требований программы;
- воспитание у обучающихся гражданственности, патриотизма, целеустремленности, трудолюбия, уважения к правам и свободам каждого человека, любви к окружающей природе;
- ведение приносящей доход деятельности, осуществляемой ради достижения целей создания ДЮСШ и соответствующей этим целям;
- осуществление иной деятельности, не запрещенной законодательством РФ.

МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 по танцевальному спорту - одна из самых крупных ДЮСШ по данному виду спорта в России. В учреждении обучается 700 воспитанников в возрасте от 4 лет до 21 года.

Организованы учебные группы на базе 8 образовательных учреждений города.

Школа работает по авторской образовательной программе «Спортивный танец», имеющей рецензии Мурманского областного института повышения квалификации работников образования и культуры, Уральского государственного университета физической культуры.

Школа реализует образовательные программы:

- «Спортивный танец»;
- «Детский игровой танец»;
- «Хореография и основы спортивного танца»;
- «Современный танец»;
- «Хореография»;
- «Бальный танец»;
- «Уроки танца в общеобразовательной школе»;
- «Подготовка к поступлению в ДЮСШ».

Школа организует работу с детьми в течение всего календарного года. Прием заявлений и зачисление в МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 производится с 1 сентября. Организация обучения строится в соответствии с учебным планом и образовательными программами, рассчитанными на 46 недель учебных занятий непосредственно в условиях спортивной школы, 6 недель - в условиях оздоровительного лагеря (при наличии финансового обеспечения) или по индивидуальным планам на период активного отдыха.

Школа является призёром и победителем региональных конкурсов на лучшее учреждение дополнительного образования с 2007 по 2015 гг., центром хореографической работы по танцевальному спорту в регионе и Северо-Западном федеральном округе. Спортсмены школы входят в состав сборных команд Северо-Западного федерального округа России и Мурманской области. Ежегодно состав команды области формируется, в основном, из воспитанников школы. Спортсмены школы - неоднократные чемпионы, призёры, финалисты региональных, всероссийских и международных соревнований. Ежегодно в

течение 8 лет воспитанники школы являются обладателями стипендий и премий губернатора Мурманской области.

В школе работает коллектив педагогов - единомышленников, обладающий высоким профессионализмом. Педагогический коллектив составляет 22 человека. Из них 71% педагогов имеют высшее профессиональное образование, 50% - звания мастер спорта России и кандидата в мастера спорта России, 40% - имеют высшую, первую, вторую квалификационные категории, 2% - тренеров-преподавателей являются молодыми специалистами.

Школа активно пропагандирует танцевальный спорт в регионе. Педагоги школы ежегодно создают уникальные показательные номера для участия в городских и областных мероприятиях.

С 2009 года на базе ДЮСШ проводится праздник «Ёлка мэра» для детей с ограниченными возможностями и детей, оказавшихся в сложной жизненной ситуации.

Школа тесно сотрудничает с факультетом культуры и искусства Мурманского государственного гуманитарного университета, является стажерской площадкой для прохождения педагогической практики студентов. В 2006 г. воспитанники ДЮСШ № 14 Стоборов Дмитрий и Крысанова Екатерина ассистируют на лекциях педагогу из г. Санкт-Петербург Александру Зинкевичу на национальном конгрессе федерации танцевального спорта России.

Директор школы участвовала в заседании совета президентов региональных организаций в рамках 9-го национального конгресса Федерации Танцевального Спорта России (2009 г.). Оказывала методическую помощь в организации отделений по танцевальному спорту в ДЮСШ других субъектов Российской Федерации.

Конкуренция на рынке образовательных услуг: оценка ситуации и возможностей школы.

Анализ ситуации в системе дополнительного образования города по спортивным танцам, при учете организационной структуры ДЮСШ № 14, позволяют сделать прогноз о характере конкуренции на рынке дополнительных образовательных услуг.

В настоящее время спортивные танцы преподаются в кружках города Мурманска: Дворец культуры и техники им. С.М.Кирова - коллективы «Ювента» и «Ониона», Дворец творчества «Лапландия», коллектив «Лапландия», кружок спортивного танца гимназии № 7 – «Кристалл», которые не являются спортивными школами и имеют иные цели и задачи.

Прямая конкуренция отсутствует. Оказывать непосредственное негативное влияние на набор учащихся в МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 вышеуказанные танцевальные коллективы не могут.

МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 обеспечена ресурсным потенциалом для сохранения контингента обучающихся в случае возникновения в

обозримом будущем кризисной ситуации на рынке дополнительных образовательных услуг.

5. Приоритетные направления программы

С 2000 года в ДЮСШ реализуется модель организации деятельности учреждения, которая органично сочетает традиции спортивной работы и инновационные процессы. Новые потребности и возможности населения требуют изыскивать такие пути деятельности, которые могли бы соответствовать существующим условиям. В современной системе образования наблюдаются многочисленные трансформации, складывается ее новый облик - новый образ образования, создание условий для интеграции общего и дополнительного образования. Главным средством качественного изменения образовательного процесса может стать высокий профессионализм кадров, способных оперативно реагировать на изменяющиеся потребности социума, обладающих умением анализировать, проектировать свою деятельность и выбирать оптимальные, эффективные средства при организации учебного процесса. Успешность выпускника учреждения дополнительного образования во взрослой жизни связана не только с формальным уровнем образования, но и с приобретенными компетенциями эффективно действовать в социуме, быть профессионалом в своем деле, здоровой и органически развитой личностью, гражданином страны, семьянином.

Создание Программы развития ДЮСШ, учитывающей эти особенности современного состояния общества – насущная потребность времени.

Развитие – обязательный элемент деятельности образовательного учреждения, призванного, с одной стороны, реагировать на изменения социокультурной и экономической жизни общества, с другой – решать вопросы создания привлекательного имиджа учреждения, эффективно действующего на рынке образовательных услуг.

Программа развития ДЮСШ определяет стратегию развития образовательной системы учреждения на 2016-2019 гг. Программа представляет собой непрерывную образовательную технологию, которая обеспечивает:

для обучающихся ДЮСШ - приобретение практических навыков в спортивной деятельности, поддержание здорового образа жизни, формирование необходимых личных качеств и социальных компетентностей;

для сотрудников - повышение профессионального уровня, квалификации; *в рамках дополнительного образования* – высокую спортивную подготовленность и раннюю профориентацию.

Программа развития является:

✓ **социально-педагогической** (направлена на обеспечение прав личности на образование, социальную защищенность в современных условиях);

- ✓ **межотраслевой** (объединяет усилия различных ведомств, общественных и государственных организаций, объединений в деле образования);
- ✓ **организационно-педагогической** (создает условия для эффективной организации деятельности педагогического коллектива).

Программа развития позволит:

- формировать образовательную политику учреждения;
- определять основы нормативного и финансового обеспечения развития ДЮСШ;
- принимать нормативные акты, распорядительные документы, направленные на создание условий для развития учреждения, координирующие усилия различных структур и ведомств по вопросам образовательной деятельности учреждения.

Основными **критериями** эффективности развития ДЮСШ будут выступать:

- согласованность основных направлений и приоритетов развития, согласно с Законом Российской Федерации «Об образовании в РФ» от 09.12.2012 г. N 273-ФЗ;
- реализация в ДЮСШ дополнительных образовательных программ, пользующихся спросом на рынке образовательных услуг;
- рост личных достижений участников образовательного процесса;
- ресурсное обеспечение Программы развития спортивной школы по следующим направлениям и объемам:
 1. Укрепление материально-технической и производственной базы:
 - обеспечение спортивной школы спортивным инвентарем и оборудованием.
 2. Кадровое обеспечение:
 - улучшение качественного состава тренеров-преподавателей;
 - прохождение аттестации педагогических кадров;
 - обеспечение роста спортивных показателей обучающихся;
 3. Финансовое обеспечение и источники:
 - обеспечение бюджетного и внебюджетного финансирования на развитие материально-технической базы;
 - обеспечение бюджетного финансирования на повышение квалификации кадров;
 - обеспечение бюджетного и внебюджетного финансирования на оздоровительную работу;
 - обеспечение бюджетного и внебюджетного финансирования спортивно-массовых мероприятий;
 - обеспечение бюджетного и внебюджетного финансирования на участие в областных и всероссийских соревнованиях;
 - обеспечение фонда материального поощрения и стимулирования тренеров-преподавателей и обучающихся из бюджетных и внебюджетных источников.
 - обеспечение качества предоставляемых образовательных услуг.

6. Перечень и описание основных программных мероприятий, сроки их выполнения по этапам

Реализация Программы рассчитана на четыре года и будет осуществляться в два этапа:

I этап – 2016 – 2017 г.г.

II этап – 2018 - 2019 г.г.

Программные мероприятия будут выполняться по направлениям:

- работа с одаренными детьми;
- работа по формированию здорового образа жизни;
- методическое обеспечение ДЮСШ, повышение уровня педагогического мастерства педагогов;
- совершенствование организационных механизмов управления ДЮСШ;
- экономический потенциал и развитие в ДЮСШ;
- развитие социального партнерства;
- развитие материально-технической базы.

Работа с одаренными детьми

Цель: создание условий для самореализации личности, достижения успехов в том или ином виде спорта, создание оптимальных условий для развития и совершенствования таланта спортивно-одаренных детей.

Задачи:

1. Проведение исследований по изучению запросов и потребностей детей;
2. Проведение исследований по изучению запросов и потребностей родителей (законных представителей) в рамках социального партнерства;
3. Увеличение количества победителей и призеров соревнований областного, регионального, российского, международных уровней;
4. Подготовка спортсменов, выполнивших нормы ЕВСК.

Направление деятельности	Сроки	Ответственные	Ожидаемые результаты
Проведение исследований по изучению запросов и потребностей детей	2016-2019гг.	Администрация МБУ ДО ДЮСШ № 14, инструктор-методист	Планирование учебно-тренировочного процесса в соответствии с потребностями детей
Внедрение в образовательный процесс личностно-ориентированных педагогических технологий	2016-2019 гг.	Инструктор-методист, тренеры-преподаватели	- положительная динамика достижений воспитанников - потребность в разработке

			индивидуального маршрута физической подготовки
Разработка индивидуальных тренировочных программ для обучающихся групп: учебно-тренировочных и спортивного совершенствования	2016-2019 г.г.	Зам. директора по УВР, инструктор-методист, тренеры-преподаватели	Положительная динамика достижений воспитанников
Возможность участия воспитанников ДЮСШ в соревнованиях и квалификационных турнирах различного уровня	ежегодно	Администрация МБУ ДО ДЮСШ № 14, инструктор-методист, тренеры - преподаватели	Увеличение количества победителей и призеров соревнований муниципального, регионального, российского уровней
Организация турниров, соревнований, фестивалей различного уровня по танцевальному спорту и другим направлениям современной хореографии	ежегодно	Администрация МБУ ДО ДЮСШ № 14, тренеры - преподаватели, педагог-организатор	Популяризация, развитие танцевального спорта, выявление лучших спортсменов для дальнейшей специализации в избранном виде спорта
Участие в спортивных мероприятиях г. Мурманска, Мурманской области	ежегодно	Администрация МБУ ДО ДЮСШ №14, тренеры - преподаватели, педагог-организатор	Популяризация здорового образа жизни, вовлечение максимального количества детей в спортивную деятельность

Работа по формированию здорового образа жизни

Цель: расширение возможностей для детей систематическими занятиями физической культурой и спортом, создание условий для активных занятий спортом в летний период.

Задачи:

1. Формирование понятия о здоровом образе жизни;
2. Профилактика вредных привычек (алкоголь, курение, наркотики и т.д.); развитие здоровьесберегающих технологий;
3. Укрепление здоровья, привитие навыков здорового образа жизни и стойкого интереса к занятиям в избранном виде спорта;
4. Повышение уровня разносторонней физической и функциональной подготовленности.

Направление деятельности	Сроки	Ответственные	Ожидаемые результаты
Повышение уровня знаний по вопросам здорового образа жизни, физической культуры и спорта	ежегодно	Администрация МБУ ДО ДЮСШ № 14, тренеры-преподаватели	Формирование у занимающихся стойкого интереса к систематическим занятиям, обучение основным двигательным навыкам, воспитание физических, морально-этических и волевых качеств
Увеличение групп начальной подготовки и спортивно-оздоровительных групп	2016-2019 гг.	Тренеры - преподаватели	Рост числа занимающихся
Профилактика употребления наркотиков и алкоголя среди детей и подростков	2 раза в год	Администрация МБУ ДО ДЮСШ № 14, тренеры-преподаватели	Предупреждение криминализации личности, освоение учащимся социальной идентичности и успешная социализация его личности в обществе
Развитие здоровьесберегающих технологий	2016-2019 гг.	Администрация МБУ ДО ДЮСШ № 14, тренеры-преподаватели	1. Обеспечение соответствия организации учебно-воспитательного процесса санитарно-гигиеническим требованиям и техники безопасности; 2. Строгое соблюдение режима тренировок, нормативов учебно-

			<p>тренировочной нагрузки;</p> <p>3. Обеспечение благоприятного психологического климата в ДЮСШ;</p> <p>4. Использование разнообразных форм организации учебно-воспитательного процесса в соответствии с возрастом и уровнем подготовленности обучающихся;</p> <p>5. Обеспечение полноценного отдыха и условий для восстановления спортсменов после соревнований;</p> <p>6. Осуществление медицинского контроля за состоянием здоровья обучающихся;</p> <p>7. Формирование мотивационных установок на здоровый образ жизни; проведение мероприятий физкультурно-спортивной направленности</p>
Планирование учебно-тренировочных занятий и соревнований в летний период	ежегодно	Администрация МБУ ДО ДЮСШ № 14, тренеры-преподаватели	Повышение уровня разносторонней физической и функциональной подготовленности
Планирование учебно-тренировочных сборов в летний период (выездных и на базе ДЮСШ)	ежегодно	Администрация МБУ ДО ДЮСШ № 14, тренеры-преподаватели	Сотрудничество с образовательными организациями, формирование благоприятной эмоционально-психологической атмосферы в коллективе

Методическое обеспечение ДЮСШ, повышение уровня педагогического мастерства педагогов

Цель: совершенствование методической работы с тренерами-преподавателями в ДЮСШ, совершенствование системы подготовки, повышения квалификации, переподготовки, аттестации педагогических кадров ДЮСШ.

Задачи:

1. Внедрение новых инновационных технологий обучения и воспитания;
2. Совершенствование подготовки к аттестации педагогов;
3. Повышение уровня педагогического образования и квалификации тренеров-преподавателей;
4. Активизация работы по обобщению и распространению передового педагогического опыта.

Направление деятельности	Сроки	Ответственные	Ожидаемые результаты
Разработка и апробация общеразвивающих, предпрофессиональных и программ спортивной подготовки	2016-2019 гг.	Тренеры - преподаватели, инструктор-методист	Создание общеразвивающих, предпрофессиональных и программ спортивной подготовки, методических разработок
Диагностика качества обучения	2016-2019 гг.	Директор спортивной школы, заместитель директора по УВР, инструктор-методист	Создание и внедрение мониторинга качества образования
Помощь педагогам в подготовке к аттестации	2016-2019 гг.	Зам. директора по УВР, инструктор-методист	Применение образовательной технологии «Портфолио», ИКТ-компетентность педагога
Активизация работы по обобщению и распространению передового педагогического опыта	2016-2019 гг.	Зам. директора по УВР, тренеры-преподаватели, инструктор-методист	Обмен опытом с тренерами-преподавателями других спортивных школ
Поддержка тренеров-преподавателей, занимающихся внедрением новых	2016-2019 гг.	Директор, заместитель директора по УВР, тренеры -	Использование результатов проектно-исследовательской, опытно-

инновационных технологий в учебно-тренировочный процесс		преподаватели	экспериментальной деятельности в учебно-тренировочном процессе
Повышение квалификации тренерского состава через курсы, проведение совместных семинаров, мастер-классов и др	2016-2019 гг.	Директор, зам.директора по УВР	Повышение профессиональной компетентности тренеров-преподавателей

Совершенствование организационных механизмов управления ДЮСШ

Направление деятельности	Сроки	Ответственные	Ожидаемые результаты
Организация деятельности ДЮСШ на основе муниципального задания по реализации: - образовательных программ дополнительного образования детей; - организационно-методической деятельности; - организации спортивно-массовых мероприятий для обучающихся	2016 – 2019 г.г.	Директор, зам. директора по УВР, инструктор-методист	Выполнение муниципального задания
Разработка плана сетевого взаимодействия с образовательными учреждениями	2016 – 2019 г.г.	Директор, зам. директора по УВР, инструктор-методист	Увеличение количества участников в спортивно-массовых мероприятиях
Разработка и проведение мониторинга образовательной,	2016 – 2019 г.г.	Директор, зам. директора по УВР, инструктор-	Повышение качества образовательных услуг

организационно-методической деятельности учреждения		методист, педагог-организатор	
Разработка системы мероприятий по развитию кадрового обеспечения и профессионального роста педагогического коллектива	2016 – 2019 г.г.	Директор, зам. директора по УВР, инструктор-методист	Повышение уровня квалификации и профессионального мастерства педагогических работников

Экономический потенциал и развитие в ДЮСШ

Цель: организация и совершенствование экономической деятельности ДЮСШ, развитие внебюджетной деятельности, сети дополнительных образовательных услуг на договорной основе (платные образовательные услуги) с целью дальнейшего развития и совершенствования материально-технической базы ДЮСШ, реализации уставной деятельности.

Задачи:

1. Оказание дополнительных образовательных услуг на договорной основе (платные образовательные услуги).

Направление деятельности	Сроки	Ответственные	Ожидаемые результаты
Развитие внебюджетной деятельности	2016-2019 г.г.	Администрация МБУ ДО ДЮСШ	Увеличение внебюджетных доходов
Оказание платных образовательных услуг	2016-2019 г.г.	Администрация МБУ ДО ДЮСШ, тренеры-преподаватели, инструктор-методист	Увеличение количества обучающихся на отделении платных образовательных услуг, увеличение внебюджетных доходов
Привлечение внебюджетных средств (спонсорских, добровольных пожертвований) для организации спортивно-массовых мероприятий	2016-2019 г.г.	Администрация МБУ ДО ДЮСШ	Увеличение спонсорских средств

Развитие социального партнерства

Цель: расширение партнерских связей с федеральными, муниципальными и государственными учреждениями, спортивными федерациями, клубами, объединениями, учебными заведениями и дошкольными учреждениями города; взаимодействие с родителями (законными представителями) обучающихся.

№	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1	Диагностика удовлетворенности родителей результатами обучения, воспитания и развития ребенка	ежегодно	Директор, заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры - преподаватели
2	Формирование партнерских отношений между родителями и тренерами- преподавателями, организация участия родительской общественности в жизни школы	2016 – 2019 г.г.	Директор, заместитель директора по УВР, инструктор-методист, тренеры – преподаватели, педагог-организатор
3	Организация и проведение совместных с родителями (законными представителями) обучающихся мероприятий, укрепляющих семейные и общественные связи	2016 – 2019 г.г.	Директор, заместитель директора по УВР, тренеры - преподаватели, педагог-организатор
4	Проведение мероприятий совместно с другими организациями дополнительного образования, образовательными учебными заведениями г. Мурманска, дошкольными учреждениями г. Мурманска	2016 – 2019 г.г.	Директор, заместитель директора по УВР, тренеры - преподаватели, педагог-организатор
5	Работа по укреплению здоровья совместно с мурманским областным врачебно-физкультурным диспансером	2016 – 2019 г.г.	Директор, заместитель директора по УВР, тренеры - преподаватели
6	Комитет по физической культуре и спорту Мурманской области, Комитет по образованию администрации г. Мурманска, Комитет по физической культуре и спорту г. Мурманска, федерации по видам спорта, коммерческие и государственные организации (организация совместных	2016 – 2019 г.г.	Директор, заместитель директора по УВР, тренеры - преподаватели, инструктор-методист

	мероприятий, спортивных соревнований, конкурсов и фестивалей, выявление творческих и талантливых детей)		
7	Участие и проведение традиционных городских мероприятий, мероприятий комитета по образованию г. Мурманска	2016 – 2019 г.г.	Директор, заместитель директора по УВР, тренеры - преподаватели, педагог-организатор



Развитие материально-технической базы

Цель: совершенствование материально–технической базы ДЮСШ.

Задачи:

1. Укрепление материально-технической базы.

Направление деятельности	Сроки	Ответственные	Ожидаемые результаты
Приобретение спортивного инвентаря для организации образовательного процесса	2016 – 2019 г.г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	Укрепление материально-технической базы
Приобретение программного обеспечения для компьютерного оборудования	2016 – 2019 г.г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	Укрепление материально-технической базы
Приобретение компьютерного и мультимедийного оборудования	2016 – 2019 г.г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	Укрепление материально-технической базы
Участие в разработке проекта реконструкции и ремонта МБУ ДО ДЮСШ № 14: 1 этап – проект реконструкции территории и спортивного городка; 2 этап – проект реконструкции здания ДЮСШ	2016 – 2019 г.г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	Укрепление материально-технической базы

7. Механизм реализации программы развития

Программа развития рассматривается и утверждается на заседании тренерского совета школы и вводится в действие приказом директора школы. Срок действия Программы — 4 года.

Программа реализуется в соответствии с планом и системой программных мероприятий с поэтапным и годовым планированием.

Промежуточные итоги реализации программы в целом и по направлениям подводятся ежегодно на итоговом тренерском совете.

На заключительном этапе реализации программы развития проводятся мониторинговые исследования «Проблемно-позиционный анализ деятельности школы», результаты которых являются предпосылкой для разработки новой программы развития.

Постоянный контроль выполнения Программы осуществляет администрация МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 с ежегодным обсуждением результатов на итоговом тренерском совете.

Программа является документом, открытым для внесения изменений и дополнений. Корректировка программы осуществляется ежегодно в июле - августе. Предложения по корректировке подаются администрацией и педагогическим составом спортивной школы ежегодно в июне после обсуждения. Все изменения согласовываются с директором спортивной школы и утверждаются на тренерском совете в начале нового учебного года в сентябре.

Выполнение программы обеспечивается за счет бюджетного и внебюджетного финансирования.