

СОГЛАСОВАНО  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА ПО ОБРАЗОВАНИЮ  
АДМИНИСТРАЦИИ Г. МУРМАНСКА  
\_\_\_\_\_ В.Г. Андрианов

УТВЕРЖДАЮ  
ДИРЕКТОР МБУ ДО Г. МУРМАНСКА ДЮСШ № 14  
\_\_\_\_\_ С.Г. Стоборова  
ПРИКАЗ № 166А О/Д ОТ «31» ДЕКАБРЯ 2019 Г.

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ Г. МУРМАНСКА  
ДЕТСКО-ЮНОШЕСКАЯ СПОРТИВНАЯ ШКОЛА № 14  
ПО ТАНЦЕВАЛЬНОМУ СПОРТУ**

**ПРОГРАММА**

**Развития муниципального бюджетного учреждения  
дополнительного образования г. Мурманска детско-юношеской  
спортивной школы № 14 по танцевальному спорту  
на 2020-2023 годы**

Мурманск

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения и основания для разработки программы.....	3
2. Паспорт Программы развития МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 на 2020 – 2023 г.г.....	4
2.1. Наименование Программы.....	4
2.2. Дата утверждения.....	4
2.3. Наименование организации, разработавшей программу.....	4
2.4. Цели и задачи Программы.....	4
2.4.1. Цели Программы.....	4
2.4.2. Задачи Программы.....	5
2.5. Сроки и этапы реализации Программы.....	6
2.6. Ожидаемые конечные результаты реализации Программы.....	7
3. Информационно-аналитическая справка о деятельности школы.....	8
3.1. Историческая справка.....	8
3.2. Принципы организации образовательной среды.....	12
3.3. Конкуренция на рынке образовательных услуг: оценка ситуации и возможностей школы.....	12
4. Приоритетные направления программы.....	13
5. Перечень и описание основных программных мероприятий, сроки их выполнения .....	15
5.1. Работа с одаренными детьми.....	15
5.2. Работа по формированию здорового образа жизни.....	17
5.3. Методическое обеспечение ДЮСШ, повышение уровня педагогического мастерства педагогов.....	18
5.4. Совершенствование организационных механизмов управления ДЮСШ.....	20
5.5. Экономический потенциал и развитие в ДЮСШ.....	21
5.6. Развитие социального партнерства.....	22
5.7. Развитие материально-технической базы.....	24
6. Механизм реализации программы развития.....	28

## **1. Общие положения и основания для разработки программы**

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования г. Мурманска детско-юношеской спортивной школы № 14 по танцевальному спорту на 2020 – 2023 г.г. (далее - Программа) разработана МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 (далее - школа, ДЮСШ) на основании:

- Конвенции о правах ребенка;
- Конституции Российской Федерации;
- Закона Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 г. N 273-ФЗ;
- Закона Российской Федерации «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 4 декабря 2007 г. N 329-ФЗ;

Программа развития на 2020-2023 годы – нормативно - управленческий документ, характеризующий реальное состояние развития школы; достижения и проблемы; основные тенденции развития; главные цели, задачи и направления образования обучающихся; основные планируемые конечные результаты; критерии оценки выполнения данной программы.

Основными ориентирами Программы развития школы по реализации стратегии развития системы образования выступают формирование российской идентичности обучающихся, создание условий для сохранения, приумножения культурных и духовных ценностей, рост качества социальных услуг по развитию семьи, обеспечение условий развития каждого ребенка, понимание зависимости изменения качества человеческого ресурса от изменения качества образования; становление открытой, гибкой и доступной системы дополнительного образования.

Программа как проект перспективного развития школы призвана консолидировать усилия всех заинтересованных субъектов образовательного процесса и социального окружения школы для достижения цели Программы, определить ключевые направления инфраструктуры школьной образовательной среды, совершенствование педагогического коллектива школы.

В основу реализации Программы положены методы, сочетающие управленческую целенаправленность деятельности администрации и творческие инициативы со стороны сотрудников. Выполнение цели и задач происходит в рамках реализации образовательных программ, каждая из которых представляет собой комплекс взаимосвязанных задач и мероприятий, нацеленных на решение проблем отдельного направления образовательной спортивной деятельности.

Инициативы со стороны педагогического коллектива по реализации Программы оформляются как педагогические проекты. Результатом реализации программы является повышение качества работы школы, результатом реализации инициативных проектов – инновационные продукты, которые школа может распространять в системе образования.

## **2. Паспорт Программы развития МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 по танцевальному спорту на 2020 – 2023 г.г.**

### **2.1. Наименование Программы:**

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования г. Мурманска детско-юношеской спортивной школы № 14 по танцевальному спорту на 2020 – 2023 г.г.

### **2.2. Дата утверждения:**

Программа развития принята на педагогическом совете 31.12.2019 г., протокол № 70. Утверждена приказом директора ДЮСШ № 14 № 166а о/д от 31.12.2019 г.

### **2.3. Наименование организации, разработавшей программу:**

Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей г. Мурманска детско-юношеская спортивная школа № 14 по танцевальному спорту.

### **2.4. Цели и задачи Программы**

#### **2.4.1. Цели Программы:**

- привлечение граждан г. Мурманска и прилегающих городов и поселков, всех возрастов, социальных групп и в первую очередь детей, подростков и молодежи к регулярным занятиям физической культурой и спортом;
- создание условий для удовлетворения потребностей в занятиях танцевальным спортом, фитнес-аэробикой и другими видами хореографического искусства, участия в спортивно-массовых мероприятиях;
- развитие спортивной школы, как элемента городской системы дополнительного образования детей, в интересах формирования духовно богатой, физически здоровой, социально активной творческой личности ребенка;
- совершенствование работы школы на основе создания необходимых правовых, организационных и экономических условий, формирования профессионально компетентной, творческой личности тренера – преподавателя;
- укрепление материально - технической базы школы;
- повышение качества образовательного процесса, обновление его содержания на основе отечественных и зарубежных достижений и современного опыта, сбалансированности государственного, общественного и личностного приоритетов, решение задач, стоящих перед учреждениями дополнительного образования детей в современных экономических и социокультурных условиях;

- улучшение взаимодействия спортивной школы и других учреждений образования города;
- подготовка спортсменов высокого класса и спортсменов массовых разрядов;
- формирование системы непрерывного физического воспитания детей и обучающихся в образовательных учреждениях города;
- создание дополнительных образовательных программ и услуг.

#### **2.4.2. Задачи Программы:**

- реализация мер по развитию детско-юношеского спорта, увеличение количества занимающихся танцевальным спортом, фитнес-аэробикой и другими видами хореографического искусства;
- активизация работы по привлечению детей и подростков к регулярным занятиям физической культурой и спортом;
- развитие массового спорта и пропаганда здорового образа жизни;
- предоставление детям и подросткам равных условий для обучения в спортивной школе, а имеющим перспективу - необходимых условий для их спортивного совершенствования;
- способствование формированию здорового образа жизни, развитию физических, интеллектуальных, нравственных способностей, достижению высокого уровня спортивных результатов сообразно способностям;
- пропаганда и популяризация танцевального спорта и фитнес-аэробики;
- достижение высоких результатов в спорте, подготовка спортивного резерва и спортсменов высокого класса;
- совершенствование проведения муниципальных, региональных, всероссийских физкультурно-спортивных мероприятий;
- обеспечение участия обучающихся во всероссийских и международных спортивных соревнованиях;
- совершенствование организационно-управленческих, нормативных правовых, материально-технических, социально-педагогических условий жизнедеятельности школы;
- сохранение единого образовательного пространства на основе преемственности и интеграции содержания основных и дополнительных образовательных программ;
- обновление и разработка программно - методического обеспечения образовательного и воспитательного процесса;
- обновление содержания, организационных форм, технологий учебно-тренировочного процесса и спортивно-массовой работы с обучающимися;
- внедрение в практику физического воспитания новых педагогических идей и технологий;

- внедрение информационных и коммуникационных технологий в образовательный процесс;
- повышение профессиональной квалификации и компетентности тренерских и педагогических кадров спортивной школы и других образовательных учреждений;
- совершенствование методической работы с тренерами-преподавателями школы;
- совершенствование условий для расширения внеклассной работы спортивной и физкультурно - оздоровительной направленности на уровне общеобразовательных учреждений и дошкольных учреждений города;
- улучшение координации деятельности органов и учреждений образования и других заинтересованных ведомств на уровне города в проведении массовой физкультурно - оздоровительной и спортивной работы;
- укрепление современной материально - технической базы спортивной школы;
- расширение сферы дополнительных и платных образовательных услуг с целью укрепления материально-технической базы учреждения;
- привлечение дополнительных источников финансирования деятельности спортивной школы.

## **2.5. Сроки и этапы реализации Программы:**

Реализация Программы рассчитана на четыре года и будет осуществляться в два этапа:

### **I этап – 2020–2021 г.г.**

- изучение и формирование нормативно-правовой базы деятельности школы;
- реализация образовательных программ, направленных на развитие детско-юношеского танцевального спорта и фитнес-аэробики, совершенствование системы отбора и подготовки спортивного резерва;
- пропаганда танцевального спорта и фитнес-аэробики с привлечением средств массовой информации (СМИ);
- расширение сотрудничества с Федерацией танцевального спорта города Мурманска, Федерацией танцевального спорта Мурманской области, координационным советом СЗФОР по танцевальному спорту, Федерацией танцевального спорта и акробатического рок-н-ролла России, Федерацией фитнес-аэробики города Мурманска, Федерацией фитнес-аэробики Мурманской области, Федерацией фитнес-аэробики России;

### **II этап – 2022-2023 г.г.**

- совершенствование методов решения задач первого этапа;
- переход к устойчивой реализации новой модели организации современной образовательной среды и ее содержания;

- совершенствование системы подготовки и повышения квалификации тренерского состава;
- пропаганда танцевального спорта и фитнес-аэробики с привлечением средств массовой информации (СМИ);
- коррекция реализации Программы развития на основе мониторинга эффективности работы по ее внедрению, анализ, систематизация и обобщение достигнутых результатов, разработка стратегии дальнейшего развития образовательного учреждения;
- подготовка проекта Программы развития МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 на 2024 – 2027 г.г.

## **2.6. Ожидаемые конечные результаты реализации Программы:**

Реализация целевых направлений Программы развития МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 позволит:

- привести деятельность МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 в полное соответствие с российским законодательством;
- обеспечить преемственность поколений за счёт совершенствования системы подготовки спортивного резерва;
- увеличить количество занимающихся танцевальным спортом, фитнес-аэробикой и другими видами хореографического искусства в школе к 2023 году до 800 человек;
- предоставить детям и подросткам равные условия для обучения в спортивной школе, а имеющим перспективу - необходимые условия для их спортивного совершенствования;
- способствовать формированию здорового образа жизни, развитию физических, интеллектуальных, нравственных способностей, достижению высокого уровня спортивных результатов сообразно способностям;
- обеспечить качественное образование в соответствии с требованиями;
- отработать различные модели индивидуального образования обучающихся, учитывая специфику дополнительного образования и здоровьесберегающую среду школы;
- обеспечить высокий профессиональный уровень педагогических работников, условия для эффективного выполнения профессиональных задач, повышение социальной значимости, престижа педагогического труда.

<b>Целевые индикаторы и показатели</b>	2020	2021	2022	2023
Количество занимающихся	700	700	750	800
Количество подготовленных спортсменов:				
- КМС	4	4	4	5
- 1 разряда	1	4	3	3
- 2 разряда	3	4	6	6
Юношеские разряды:	20	20	20	25
Количество участников официальных соревнований различного уровня	200	200	250	300
Количество проводимых спортивных мероприятий ДЮСШ	10	10	10	10
Количество занятых призовых мест на официальных соревнованиях	100	100	100	100

### **3. Информационно-аналитическая справка о деятельности школы**

#### **3.1. Историческая справка**

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования г. Мурманска детско-юношеская спортивная школа № 14 по танцевальному спорту является учреждением дополнительного образования.

Учреждение создано постановлением администрации города Мурманска от 04.07.1996 № 1087 «Об изменениях в сети образовательных учреждений г. Мурманска» (приказ отдела образования Октябрьского административного округа города Мурманска от 27.08.1996 № 232 «Об открытии детской юношеской спортивной школы № 14»).

МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 является первой в России детско - юношеской спортивной школой по танцевальному спорту.

Сегодня школа - одна из самых крупных ДЮСШ по данному виду спорта в России, центр работы по танцевальному спорту в Северо-Западном федеральном округе России.

В учреждении обучается 675 воспитанников в возрасте от 4 лет до 18 лет. За 23 года ДЮСШ № 14 воспитала 10 Мастеров спорта России, 84 кандидата в Мастера спорта России, 756 спортсменов-разрядников.

В Мурманской области традиционно проводятся региональные и муниципальные соревнования по танцевальному спорту. Более 20-ти лет проходят турниры «Хрустальная туфелька» (г. Мурманск), «Заполярье» (г. Мурманск). С 2015 года, в связи с образованием Арктической зоны, проводятся открытые региональные соревнования «Кубок Арктики» (г. Мурманск). С 2018 года региональные и муниципальные соревнования по фитнес-аэробике, с 2019 года региональные и муниципальные соревнования по новой дисциплине танцевального спорта - «Брейкинг». Организатор соревнований - МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14. В период с сентября по май ДЮСШ проводит внутришкольные соревнования и открытые первенства ДЮСШ № 14.

С 1999 года по настоящее время проводится Первенство города Мурманска по танцевальному спорту среди учащихся учебных заведений города, в которых принимают участие более 600 спортсменов.

ДЮСШ организованы учебные группы на базе 5 образовательных учреждений города. Школа работает по 2 дополнительным предпрофессиональным программам:

- дополнительная предпрофессиональная программа «Танцевальный спорт»;

- дополнительная предпрофессиональная программа «Фитнес - аэробика».

По 26 дополнительным общеразвивающим программам:

- дополнительная общеразвивающая программа «Шаг в профессию»;

- дополнительная общеразвивающая программа «ОФП с элементами хореографии»;

- дополнительная общеразвивающая программа «Хореография»;

- дополнительная общеразвивающая программа «Хип – Хоп»;

- дополнительная общеразвивающая программа «ОФП»;

- дополнительная общеразвивающая программа «ОФП с элементами йоги»;

- дополнительная общеразвивающая программа «Хореография с элементами ОФП»;

- дополнительная общеразвивающая программа «Хореография с элементами ОФП»;

- дополнительная общеразвивающая программа «Основы спортивного танца»;

- дополнительная общеразвивающая программа «Основы спортивного танца»;

- дополнительная общеразвивающая программа «Основы современного танца»;

- дополнительная общеразвивающая программа «Уроки танца в общеобразовательной школе»;

- дополнительная общеразвивающая программа «Уроки бального танца в общеобразовательной школе»;

- дополнительная общеразвивающая программа «Школьный вальс»;
- дополнительная общеразвивающая программа «Уроки танца в общеобразовательной школе» для Кадетской школы г. Мурманска;
- дополнительная общеразвивающая программа «Хореография и основы спортивного танца»;
- дополнительная общеразвивающая программа «Современный танец»;
- дополнительная общеразвивающая программа «Бальный танец»;
- дополнительная общеразвивающая программа «Бальный танец»;
- дополнительная общеразвивающая программа «Хореография и основы спортивного танца»;
- дополнительная общеразвивающая программа «Детский игровой танец»;
- дополнительная общеразвивающая программа «Брейкинг»;
- дополнительная общеразвивающая программа «Уроки танца в общеобразовательной школе»;
- дополнительная общеразвивающая программа «Азбука танцевального спорта»;
- дополнительная общеразвивающая программа «Азбука танцевального спорта»;
- дополнительная общеразвивающая программа «Подготовка к поступлению в ДЮСШ».

Школа организует работу с детьми в течение всего календарного года. Прием заявлений и зачисление в МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 производится с 1 сентября. Организация обучения строится в соответствии с учебным планом и образовательными программами, рассчитанными на 46 недель учебных занятий непосредственно в условиях спортивной школы, 6 недель - в условиях оздоровительного лагеря (при наличии финансового обеспечения) или по индивидуальным планам на период активного отдыха.

Школа является призёром и победителем региональных конкурсов на лучшее учреждение дополнительного образования с 2007 по 2019 гг., центром хореографической работы по танцевальному спорту в регионе и Северо-Западном федеральном округе. Спортсмены школы входят в состав сборных команд Северо-Западного федерального округа России и Мурманской области. Спортсмены школы - неоднократные чемпионы, призёры, финалисты региональных, всероссийских и международных соревнований. Ежегодно в течение 10 лет воспитанники школы являются обладателями стипендий и премий губернатора Мурманской области.

В школе работает коллектив педагогов - единомышленников, обладающий высоким профессионализмом. Педагогический коллектив составляет 25 человек. Из них 80% педагогов имеют высшее профессиональное образование, 40% - звания мастер спорта России и кандидата в мастера спорта России, 64% - имеют высшую, первую квалификационные категории.

Школа активно пропагандирует танцевальный спорт и фитнес-аэробику в городе Мурманске и Мурманской области. Педагоги школы ежегодно создают уникальные показательные номера для участия в городских и областных мероприятиях.

С 2009 года на базе ДЮСШ проводятся городские новогодние праздники для учащихся общеобразовательных учреждений города Мурманска, в том числе для детей с ограниченными возможностями и детей, оказавшихся в сложной жизненной ситуации.

Школа тесно сотрудничает с кафедрой хореографического искусства Санкт-Петербургского гуманитарного университета профсоюзов и с государственным автономным учреждением дополнительного образования Мурманской области «Институтом развития образования».

Влияние деятельности МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 по танцевальному спорту на состояние танцевального спорта и фитнес-аэробики в Мурманской области и г. Мурманска характеризуется следующими показателями:

- постоянное развитие танцевального спорта по трем дисциплинам и во всех возрастных категориях: европейская программа, латиноамериканская программа, двоеборье;

- постоянное развитие в возрастных категориях взрослые, молодежь дисциплины фристайл (секвей) - европейская программа, фристайл (секвей) - латиноамериканская программа;

- развитие новой олимпийской дисциплины в танцевальном спорте – «Брейкинг»;

- проведение муниципальных и региональных соревнований по новой олимпийской дисциплине в танцевальном спорте – «Брейкинг»;

- повышение качества проведения муниципальных, региональных, межрегиональных и всероссийских соревнований по танцевальному спорту и фитнес-аэробике (дисциплина хип-хоп);

- увеличение количества проведения муниципальных, региональных соревнований и спортивно-массовых мероприятий;

- увеличение количества участников соревнований;

- улучшение качества подготовки спортсменов;

- увеличение количества детей возраста 6-10 лет, занимающихся танцевальным спортом и фитнес-аэробикой, и участвующих в соревнованиях и спортивно-массовых мероприятиях;

- улучшение качества работы судей;

- спортсмены сборной команды Мурманской области по танцевальному спорту стабильно входят в состав призеров Чемпионатов и Первенств СЗФО России, в состав финалистов и призеров Первенств и Чемпионатов России, официальных международных соревнований;

- обучающиеся ДЮСШ № 14 стабильно входят в состав сборных команд Мурманской области по фитнес-аэробике (дисциплина хип-хоп) и брейкингу.

- развивается танцевальный спорт, дисциплина «Брейкинг» и фитнес-аэробика (дисциплина хип-хоп) в общеобразовательных учебных заведениях г. Мурманска;
- осуществляется сотрудничество со средствами массовой информации.

### **3.2. Принципы организации образовательной среды**

МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 выполняет следующие функции:

- осуществление работы по привлечению обучающихся к систематическим занятиям физкультурой и спортом;
- проведение учебно-тренировочной и воспитательной работы среди детей и подростков, направленной на спортивное совершенствование, укрепление их здоровья и всестороннее физическое развитие;
- предоставление детям и подросткам равных условий для обучения в школе, а имеющим перспективу – необходимых условий для их спортивного совершенствования;
- способствование формированию здорового образа жизни, развитию физических, интеллектуальных, нравственных способностей, достижению уровня спортивных достижений сообразно способностям;
- повышение уровня физической подготовленности и спортивных результатов с учетом индивидуальных особенностей и требований программы;
- воспитание у обучающихся гражданственности, патриотизма, целеустремленности, трудолюбия, уважения к правам и свободам каждого человека, любви к окружающей природе;
- осуществление иной деятельности, в том числе приносящей доход, не запрещенной законодательством РФ.

### **3.3. Конкуренция на рынке образовательных услуг: оценка ситуации и возможностей школы.**

Анализ ситуации в системе дополнительного образования города по танцевальному спорту, при учете организационной структуры ДЮСШ № 14, позволяют сделать прогноз о характере конкуренции на рынке дополнительных образовательных услуг.

В настоящее время спортивные танцы преподаются в кружках города Мурманска: Дворец культуры и техники им. С.М.Кирова - коллективы «Ювента» и «ОниОна», Дворец творчества «Лапландия», коллектив «Лапландия», кружок спортивного танца гимназии № 7 – «Кристалл», которые не являются спортивными школами и имеют иные цели и задачи.

Прямая конкуренция отсутствует. Оказывать непосредственное негативное влияние на набор учащихся в МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 вышеуказанные танцевальные коллективы не могут.

МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 обеспечена ресурсным потенциалом для сохранения контингента обучающихся в случае возникновения в обозримом будущем кризисной ситуации на рынке дополнительных образовательных услуг.

#### 4. Приоритетные направления программы

С 2000 года в ДЮСШ реализуется модель организации деятельности учреждения, которая органично сочетает традиции спортивной работы и инновационные процессы. Новые потребности и возможности населения требуют изыскивать такие пути деятельности, которые могли бы соответствовать существующим условиям. В современной системе образования наблюдаются многочисленные трансформации, складывается ее новый облик - новый образ образования, создание условий для интеграции общего и дополнительного образования. Главным средством качественного изменения образовательного процесса может стать высокий профессионализм кадров, способных оперативно реагировать на изменяющиеся потребности социума, обладающих умением анализировать, проектировать свою деятельность и выбирать оптимальные, эффективные средства при организации учебного процесса. Успешность выпускника учреждения дополнительного образования во взрослой жизни связана не только с формальным уровнем образования, но и с приобретенными компетенциями эффективно действовать в социуме, быть профессионалом в своем деле, здоровой и органически развитой личностью, гражданином страны.

Создание Программы развития ДЮСШ, учитывающей эти особенности современного состояния общества – насущная потребность времени.

**Развитие** – обязательный элемент деятельности образовательного учреждения, призванного, с одной стороны, реагировать на изменения социокультурной и экономической жизни общества, с другой – решать вопросы создания привлекательного имиджа учреждения, эффективно действующего на рынке образовательных услуг.

Программа развития ДЮСШ определяет стратегию развития образовательной системы учреждения на 2020-2023 гг. Программа представляет собой непрерывную образовательную технологию, которая обеспечивает:

*для обучающихся ДЮСШ* - приобретение практических навыков в спортивной деятельности, поддержание здорового образа жизни, формирование необходимых личных качеств и социальных компетентностей, высокую спортивную подготовленность и раннюю профориентацию;

*для сотрудников* - повышение профессионального уровня, квалификации.

**Программа развития является:**

✓ **социально-педагогической** (направлена на обеспечение прав личности на

образование, социальную защищенность в современных условиях);

✓ **межотраслевой** (объединяет усилия различных ведомств, общественных и государственных организаций, объединений в деле образования);

✓ **организационно-педагогической** (создает условия для эффективной организации деятельности педагогического коллектива).

### **Программа развития позволит:**

- формировать образовательную политику учреждения;  
- определять основы нормативного и финансового обеспечения развития ДЮСШ;

- принимать нормативные акты, распорядительные документы, направленные на создание условий для развития учреждения, координирующие усилия различных структур и ведомств по вопросам образовательной деятельности учреждения.

Основными **критериями** эффективности развития ДЮСШ будут выступать:

➤ согласованность основных направлений и приоритетов развития, согласно с Законом Российской Федерации «Об образовании в РФ» от 29.12.2012 г. N 273-ФЗ;

➤ реализация в ДЮСШ дополнительных образовательных программ, пользующихся спросом на рынке образовательных услуг;

➤ рост личных достижений участников образовательного процесса;

➤ ресурсное обеспечение Программы развития спортивной школы по следующим направлениям и объемам:

1. Укрепление материально-технической базы:

- обеспечение спортивной школы спортивным инвентарем и оборудованием.

2. Кадровое обеспечение:

- улучшение качественного педагогического состава;

- прохождение аттестации педагогических кадров;

3. Финансовое обеспечение и источники:

- обеспечение бюджетного и внебюджетного финансирования на развитие материально-технической базы;

- обеспечение бюджетного финансирования на повышение квалификации кадров;

- обеспечение бюджетного и внебюджетного финансирования на оздоровительную работу;

- обеспечение бюджетного и внебюджетного финансирования спортивно-массовых мероприятий;

- обеспечение бюджетного и внебюджетного финансирования на участие в областных и всероссийских соревнованиях;

- обеспечение фонда материального поощрения и стимулирования педагогического состава из бюджетных и внебюджетных источников.

- обеспечение качества предоставляемых образовательных услуг.

## **5. Перечень и описание основных программных мероприятий, сроки их выполнения по этапам**

Реализация Программы рассчитана на четыре года и будет осуществляться в два этапа:

I этап – 2020 – 2021 г.г.

II этап – 2022 - 2023 г.г.

Программные мероприятия будут выполняться по направлениям:

- работа с одаренными детьми;
- работа по формированию здорового образа жизни;
- методическое обеспечение ДЮСШ, повышение уровня педагогического мастерства;
- совершенствование организационных механизмов управления ДЮСШ;
- экономический потенциал и развитие в ДЮСШ;
- развитие социального партнерства;
- развитие материально-технической базы.

### **5.1. Работа с одаренными детьми**

Цель: создание условий для самореализации личности, достижения успехов в том или ином виде спорта, создание оптимальных условий для развития и совершенствования таланта спортивно-одаренных детей.

Задачи:

1. Проведение исследований по изучению запросов и потребностей детей;
2. Проведение исследований по изучению запросов и потребностей родителей (законных представителей) в рамках социального партнерства;
3. Увеличение количества победителей и призеров соревнований муниципального, регионального, российского, международных уровней;
4. Подготовка спортсменов, выполнивших нормы ЕВСК.

<b>Направление деятельности</b>	<b>Сроки</b>	<b>Ответственные</b>	<b>Ожидаемые результаты</b>
Проведение исследований по изучению запросов и потребностей детей	2020-2023гг	Администрация МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14, инструктор-методист	Планирование учебно-тренировочного процесса в соответствии с потребностями детей
Внедрение в образовательный процесс личностно-ориентированных педагогических технологий	2020-2023гг	Инструктор-методист, тренеры-преподаватели	- положительная динамика достижений воспитанников - потребность в разработке индивидуального маршрута физической подготовки
Разработка индивидуальных тренировочных планов для обучающихся по дополнительным предпрофессиональным программам	2020-2023гг	Зам. директора по УВР, зав. отделениями, инструктор-методист, тренеры-преподаватели	Положительная динамика достижений воспитанников
Возможность участия воспитанников ДЮСШ в соревнованиях и квалификационных турнирах различного уровня	ежегодно	Администрация МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14, инструктор-методист, тренеры - преподаватели	Увеличение количества победителей и призеров соревнований муниципального, регионального, российского уровней
Организация турниров, соревнований, фестивалей различного уровня по танцевальному спорту, фитнес-аэробике и другим направлениям современной хореографии	ежегодно	Администрация МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14, тренеры - преподаватели, педагог-организатор	Популяризация, развитие танцевального спорта, выявление лучших спортсменов для дальнейшей специализации в избранном виде спорта
Участие в спортивных мероприятиях г. Мурманска, Мурманской области	ежегодно	Администрация МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14, тренеры -	Популяризация здорового образа жизни, вовлечение максимального

		преподаватели, педагог-организатор	количества детей в спортивную деятельность
--	--	---------------------------------------	--

## 5.2. Работа по формированию здорового образа жизни

Цель: расширение возможностей для детей систематическими занятиями физической культурой и спортом, создание условий для активных занятий спортом в летний период.

Задачи:

1. Формирование понятия о здоровом образе жизни;
2. Профилактика вредных привычек (алкоголь, курение, наркотики и т.д.); развитие здоровьесберегающих технологий;
3. Укрепление здоровья, привитие навыков здорового образа жизни и стойкого интереса к занятиям в избранном виде спорта;
4. Повышение уровня разносторонней физической и функциональной подготовленности.

Направление деятельности	Сроки	Ответственные	Ожидаемые результаты
Повышение уровня знаний по вопросам здорового образа жизни, физической культуры и спорта	ежегодно	Администрация МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14, тренеры-преподаватели	Формирование у занимающихся стойкого интереса к систематическим занятиям, обучение основным двигательным навыкам, воспитание физических, морально-этических и волевых качеств
Увеличение групп для обучающихся дошкольного и младшего школьного возраста	2020-2023гг.	Тренеры - преподаватели	Рост числа занимающихся
Профилактика употребления наркотиков и алкоголя среди детей и подростков	2 раза в год	Администрация МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14, тренеры-преподаватели	Предупреждение криминализации личности, освоение учащимся социальной идентичности и успешная социализация его личности в обществе
Развитие здоровьесберегающих технологий	2020-2023гг	Администрация МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14, тренеры-преподаватели	1. Обеспечение соответствия организации образовательного процесса санитарно-гигиеническим требованиям и технике безопасности;

			<p>2. Строгое соблюдение режима тренировок, нормативов учебно-тренировочной нагрузки;</p> <p>3. Обеспечение благоприятного психологического климата в ДЮСШ;</p> <p>4. Использование разнообразных форм организации учебно-воспитательного процесса в соответствии с возрастом и уровнем подготовленности обучающихся;</p> <p>5. Обеспечение полноценного отдыха и условий для восстановления спортсменов после соревнований;</p> <p>6. Осуществление медицинского контроля за состоянием здоровья обучающихся;</p> <p>7. Формирование мотивационных установок на здоровый образ жизни; проведение мероприятий физкультурно-спортивной направленности</p>
Планирование учебно-тренировочных занятий и соревнований в летний период	ежегодно	Администрация МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14, тренеры-преподаватели	Повышение уровня разносторонней физической и функциональной подготовленности
Планирование учебно-тренировочных сборов в летний период (выездных и на базе ДЮСШ)	ежегодно	Администрация МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14, тренеры-преподаватели	Сотрудничество с образовательными организациями, формирование благоприятной эмоционально-психологической атмосферы в коллективе

### **5.3. Методическое обеспечение ДЮСШ, повышение уровня педагогического мастерства педагогов**

Цель: совершенствование методической работы с тренерами-преподавателями в ДЮСШ, совершенствование системы подготовки, повышения квалификации, переподготовки, аттестации педагогических кадров ДЮСШ.

Задачи:

1. Внедрение новых инновационных технологий обучения и воспитания;
2. Совершенствование подготовки к аттестации педагогов;
3. Повышение уровня педагогического образования и квалификации педагогического состава;
4. Активизация работы по обобщению и распространению передового педагогического опыта.

<b>Направление деятельности</b>	<b>Сроки</b>	<b>Ответственные</b>	<b>Ожидаемые результаты</b>
Разработка новых общеразвивающих программ	2020-2023гг	Тренеры - преподаватели, инструктор-методист, зав. отделением	Создание общеразвивающих программ и методических разработок
Диагностика качества обучения	2020-2023гг	Директор спортивной школы, заместитель директора по УВР, инструктор-методист, зав. отделением	Создание и внедрение мониторинга качества образования
Помощь педагогам в подготовке к аттестации	2020-2023гг	Зам. директора по УВР, инструктор-методист, зав. отделением	Применение образовательной технологии «Портфолио», ИКТ-компетентность педагога
Активизация работы по обобщению и распространению передового педагогического опыта	2020-2023гг	Зам. директора по УВР, инструктор-методист, зав. отделением, тренеры-преподаватели	Обмен опытом с тренерами-преподавателями других спортивных школ
Поддержка тренеров-преподавателей, занимающихся внедрением новых инновационных	2020-2023гг	Директор, заместитель директора по УВР, зав. отделением,	Использование результатов проектно-исследовательской, опытно-

технологий в учебно-тренировочный процесс		инструктор-методист, тренеры - преподаватели	экспериментальной деятельности в учебно-тренировочном процессе
Повышение квалификации педагогического состава через курсы, проведение совместных семинаров, мастер-классов и др.	2020-2023гг	Директор, зам.директора по УВР, зав. отделением	Повышение профессиональной компетентности тренеров-преподавателей

#### 5.4. Совершенствование организационных механизмов управления ДЮСШ

Направление деятельности	Сроки	Ответственные	Ожидаемые результаты
Организация деятельности ДЮСШ на основе муниципального задания по реализации:  - образовательных программ дополнительного образования детей; - организационно-методической деятельности;  - организации спортивно-массовых мероприятий для обучающихся	2020-2023гг	Директор, зам. директора по УВР, инструктор-методист, зав. отделением	Выполнение муниципального задания
Разработка плана сетевого взаимодействия с образовательными учреждениями	2020-2023гг	Директор, зам. директора по УВР, инструктор-методист, зав. отделением, педагог-организатор	Увеличение количества участников в спортивно-массовых мероприятиях
Разработка и проведение	2020-2023гг	Директор, зам. директора по УВР,	Повышение качества образовательных

мониторинга образовательной, организационно-методической деятельности учреждения		инструктор-методист, педагог-организатор	услуг
Разработка системы мероприятий по развитию кадрового обеспечения и профессионального роста педагогического коллектива	2020-2023гг	Директор, зам. директора по УВР, инструктор-методист, зав. отделением	Повышение уровня квалификации и профессионального мастерства педагогических работников

## 5.5. Экономический потенциал и развитие в ДЮСШ

Цель: организация и совершенствование экономической деятельности ДЮСШ, развитие внебюджетной деятельности, сети дополнительных образовательных услуг на договорной основе (платные образовательные услуги) с целью дальнейшего развития и совершенствования материально-технической базы ДЮСШ, реализации уставной деятельности.

Задачи:

1. Оказание дополнительных образовательных услуг на договорной основе (платные образовательные услуги).

Направление деятельности	Сроки	Ответственные	Ожидаемые результаты
Развитие внебюджетной деятельности	2020-2023гг	Администрация МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14	Увеличение внебюджетных доходов
Оказание платных образовательных услуг	2020-2023гг	Администрация МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14, тренеры-преподаватели, инструктор-методист	Увеличение количества обучающихся на отделении платных образовательных услуг, увеличение внебюджетных доходов
Привлечение внебюджетных средств (спонсорских, добровольных)	2020-2023гг	Администрация МБУ ДО Г. Мурманска ДЮСШ № 14	Увеличение спонсорских средств

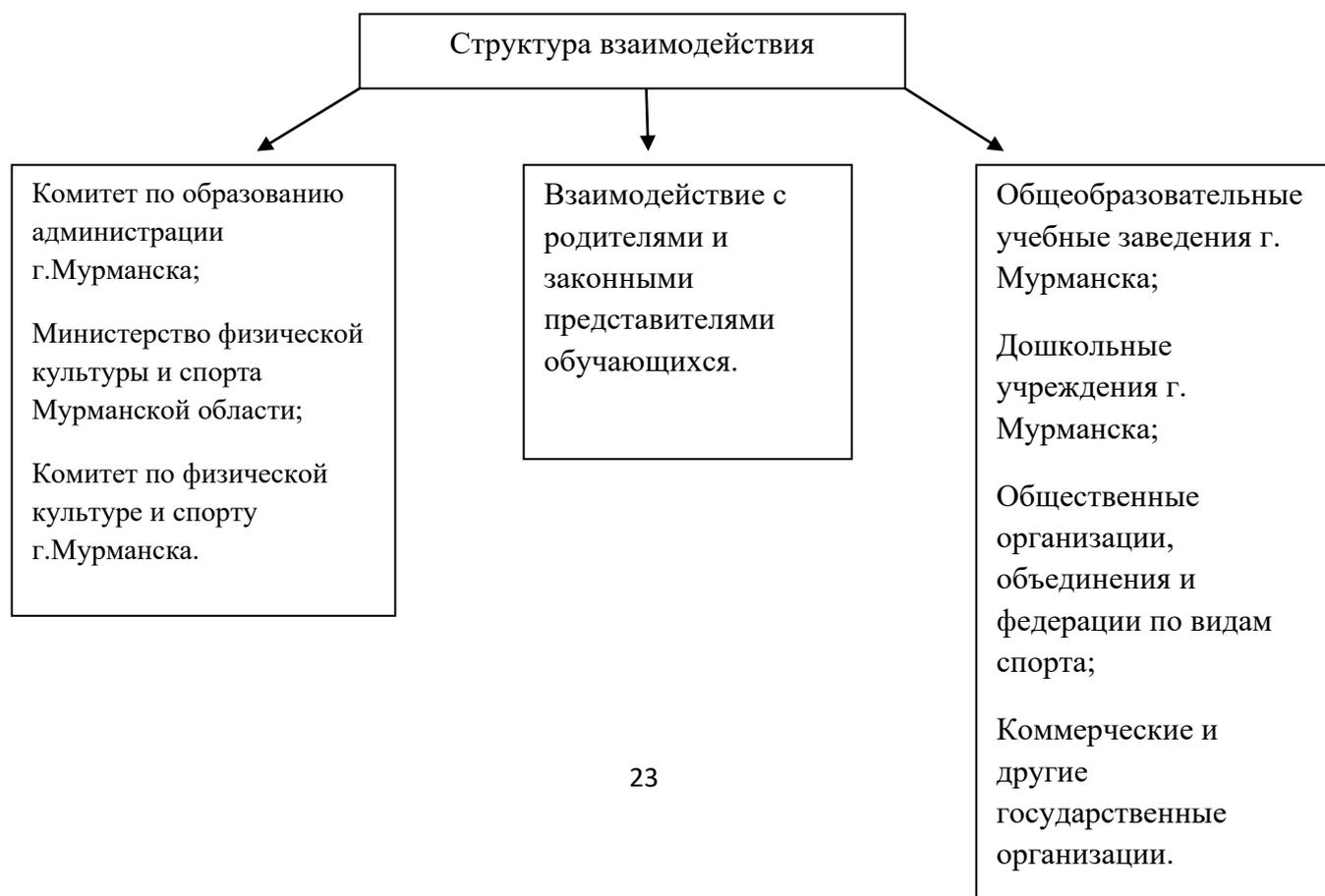
пожертвований) для организации спортивно-массовых мероприятий			
---	--	--	--

## 5.6. Развитие социального партнерства

Цель: расширение партнерских связей с федеральными, муниципальными и государственными учреждениями, спортивными федерациями, клубами, объединениями, учебными заведениями и дошкольными учреждениями города; взаимодействие с родителями (законными представителями) обучающихся.

№	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1	Диагностика удовлетворенности родителей результатами обучения, воспитания и развития ребенка	ежегодно	Директор, заместитель директора по УВР, зав. отделением, инструктор-методист, тренеры – преподаватели, педагог-организатор
2	Формирование партнерских отношений между родителями и тренерами- преподавателями, организация участия родительской общественности в жизни школы	2020-2023гг	Директор, заместитель директора по УВР, зав. отделением, инструктор-методист, тренеры – преподаватели, педагог-организатор
3	Организация и проведение совместных с родителями (законными представителями) обучающихся мероприятий, укрепляющих семейные и общественные связи	2020-2023гг	Директор, заместитель директора по УВР, зав. отделением, тренеры - преподаватели, педагог-организатор
4	Проведение мероприятий совместно с другими организациями дополнительного образования, образовательными учебными заведениями г. Мурманска, дошкольными учреждениями г. Мурманска	2020-2023гг	Директор, заместитель директора по УВР, зав. отделением, тренеры - преподаватели, педагог-организатор
5	Работа по укреплению здоровья совместно с мурманским областным врачебно-физкультурным диспансером	2020-2023гг	Директор, заместитель директора по УВР, зав. отделением, тренеры -

			преподаватели
6	Министерство физической культуры и спорта Мурманской области, Комитет по образованию администрации г. Мурманска, Комитет по физической культуре и спорту г. Мурманска, федерации по видам спорта, коммерческие и государственные организации (организация совместных мероприятий, спортивных соревнований, конкурсов и фестивалей, выявление творческих и талантливых детей)	2020-2023гг	Директор, заместитель директора по УВР, зав. отделением, тренеры - преподаватели, инструктор-методист, педагог-организатор
7	Участие и проведение традиционных городских мероприятий, мероприятий комитета по образованию администрации г. Мурманска	2020-2023гг	Директор, заместитель директора по УВР, зав. отделением, тренеры - преподаватели, педагог-организатор



## 5.7. Развитие материально-технической базы

Цель: совершенствование материально–технической базы ДЮСШ.

Задачи:

1. Укрепление материально-технической базы.

<b>Направление деятельности</b>	<b>Сроки</b>	<b>Ответственные</b>	<b>Ожидаемые результаты</b>
Приобретение спортивного инвентаря для организации образовательного процесса	2020-2023гг.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	Укрепление материально-технической базы
Приобретение программного обеспечения для компьютерного оборудования	2020-2023гг.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	Укрепление материально-технической базы
Приобретение компьютерного и мультимедийного оборудования	2020-2023гг.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	Укрепление материально-технической базы
Установка зеркал в зале «ОФП» для организации образовательного процесса	2022 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	Укрепление материально-технической базы
Установка зеркал в «Музыкальном зале» для организации образовательного процесса	2021 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	Укрепление материально-технической базы
Приобретение спортивного оборудования (переносные хореографические станки) для зала хореографии для организации образовательного процесса	2021 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	Укрепление материально-технической базы
Приобретение спортивного оборудования (передвижные зеркала) для организации образовательного	2020 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	Укрепление материально-технической базы

процесса			
Приобретение аудиооборудования для организации образовательного процесса	2021-2023гг.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	Укрепление материально-технической базы
Установка недостающего ограждения территории – 150 п.м	2020-2023г	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	Улучшение качества образовательного процесса и педагогической услуги. Привлечение большего количества учащихся к занятиям физической культурой и спортом. Возможность проведения городских мероприятий для населения г. Мурманска.
Ремонт и замена наружного освещения территории ДЮСШ № 14	2022-2023гг	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	
Ремонт покрытий полов в помещении «музыкального зала»	2023 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	
Ремонт покрытий полов в помещении «зала для занятия аэробикой»	2023 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	
Установка системы вентиляции	с 2023 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	
Замена электрооборудования	2020-2023 гг.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	
Ремонт системы водоснабжения и водоотведения	2020-2023гг.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	
Ремонт вестибюля, холлов 1 этажа и гардероба	2023 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	
Ремонт раздевалок для девочек (Танцевальный спорт)	с 2023 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	

Замена оконных блоков в танцевальных залах, коридорах, холлах и вестибюле площадью 205 м <sup>2</sup>	с 2023 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	
Замена светильников в танцевальном зале, 1 этаж	2022 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	
Ремонт раздевалок для детей в помещении бывшего пищеблока	с 2023 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	
Переоборудование помещений 1 этажа, корпуса Б (танцевальные залы, кабинеты, подсобные помещения)	с 2023 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	
Оборудование кладовой	2021 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	
Замена светильников в вестибюле	2022 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	
Электромонтажные работы в корпусе Д	2021 -2023 гг.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	
Ремонт подвесного потолка, замена светильников в танцевальном зале, замена зеркал, ремонт стен (2 этаж)	2022 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	
Ремонт помещений (бывший пищеблок) для размещения раздевалок, душевых, туалетов	с 2023 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	

Ремонт помещений 1 этажа под размещение спортивных залов	с 2023 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	
Ремонт пола, стен, потолка в раздевалке для маленьких детей, замена светильников	2022 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	
Ремонт стен в танцевальном зале, 1 этаж	с 2023 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	
Монтаж системы видеонаблюдения	2020 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	
Постановка и монтаж системы оповещения и управления эвакуацией	2021-2023гг.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	
Установка оборудования входной группы (рамки металлоискателя, ресепшен для охраны)	2021 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	
Установка дверей в коридоре на 1 этаже	2021 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	
Ремонт освещения в танцевальном зале 1 этаж	2023 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	
Замена ворот	2021 г.	Директор ДЮСШ, зам. директора по АХР	

## **6. Механизм реализации программы развития**

Программа развития рассматривается и утверждается на заседании педагогического совета школы и вводится в действие приказом директора. Срок действия Программы — 4 года.

Программа реализуется в соответствии с планом и системой программных мероприятий с поэтапным и годовым планированием.

Промежуточные итоги реализации программы в целом и по направлениям подводятся ежегодно на итоговом педагогическом совете.

На заключительном этапе реализации программы развития проводятся мониторинговые исследования «Проблемно-позиционный анализ деятельности школы», результаты которых являются предпосылкой для разработки новой программы развития.

Постоянный контроль выполнения Программы осуществляет администрация МБУ ДО г. Мурманска ДЮСШ № 14 с ежегодным обсуждением результатов на итоговом педагогическом совете.

Программа является документом, открытым для внесения изменений и дополнений. Корректировка программы осуществляется ежегодно в июле - августе. Предложения по корректировке подаются администрацией и педагогическим составом спортивной школы ежегодно в июне после обсуждения. Все изменения согласовываются с директором спортивной школы и утверждаются на педагогическом совете в начале нового учебного года в сентябре.

Выполнение программы обеспечивается за счет бюджетного и внебюджетного финансирования.